

## DZIAŁ II OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

### 1. Kontekst zamówienia

Zamówienie będzie realizowane w ramach projektu pn. „Współpraca w ramach Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Płockiej kluczem do zintegrowanego rozwoju subregionu” współfinansowany z Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2007-2013 i zgodnie z ramami programowymi Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2007-2013 w ramach Konkursu Dotacji na działania wspierające jednostki samorządu terytorialnego w zakresie planowania współpracy w ramach miejskich obszarów funkcjonalnych realizowanego przez Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju. Jest to projekt partnerski, którego liderem jest Związek Gmin Regionu Płockiego. Projekt jest realizowany wspólnie z partnerami: Powiatem Płockim, Gminą Miasto Płock, Miastem i Gminą Drobin, Miastem i Gminą Gąbin, Gminą i Miastem Wyszogród, Gminą Bielsk, Gminą Bodzanów, Gminą Brudzeń Duży, Gminą Bulkowo, Gminą Czerwińsk nad Wisłą, Gminą Gostynin, Gminą Nowy Duninów, Gminą Łąck, Gminą Radzanowo, Gminą Pacyna, Gminą Słupno, Gminą Stara Biała, Gminą Staroźreby, Gminą Szczawin Kościelny, zwanymi dalej „Partnerami”

W wyniku zachodzących procesów urbanizacyjnych, miasto Płock i gminy w jego otoczeniu oraz powiat płocki aspirują do utworzenia spójnego organizmu funkcjonalno-przestrzennego. Warunkiem trwałego i zrównoważonego rozwoju całego obszaru jest współpraca i koordynacja działań, w celu uzyskania efektów synergicznych. Obszar funkcjonalny (zwany także w dalszej części w skrócie OF) 18 gmin Związku Gmin Regionu Płockiego oraz Powiatu Płockiego, powiązanych ze sobą w różnych obszarach, a także współpracujących przy realizacji wielu projektów ukształtował się w ciągu 20 lat współpracy 1994-2014. Ten wieloletni proces doprowadził do powstania funkcjonalnych i zwartych struktur. Różnorodna struktura samorządów oraz dość duży zasięg terytorialny stanowią wielki potencjał, wynikający z posiadanego doświadczenia oraz różnorodności społecznej, gospodarczej i kulturowej. Mogą one jednak powodować przeszkody w rozwoju OF, związane z rozbieżnymi oczekiwaniami oraz priorytetami rozwojowymi. Działania wyznaczone do realizacji w niniejszym Projekcie (kompleksowa diagnoza OF oraz strategii sektorowe) mają zdelimitować OF oraz wyznaczyć kierunki rozwoju w zdiagnozowanych wstępnie obszarach problemowych.

Proces suburbanizacji Płocka jest katalizatorem wzmocnienia powiązań funkcjonalnych miasta z sąsiednimi gminami i powiatem płockim ziemskim. Zmiany demograficzne i procesy suburbanizacji Płocka wpływają na podniesienie stopnia zależności i powiązań funkcjonalnych tego miasta z innymi gminami ZGRP. Wzrost liczby mieszkańców gmin sąsiadujących z Płockiem, przyczynia się do wzrostu zapotrzebowania na usługi publiczne, a zwłaszcza w dziedzinie komunikacji publicznej oraz budowy infrastruktury liniowej. Niezbędne jest również pilne podjęcie procesów rewitalizacyjnych miasta Płocka i innych obszarów miejskich terenów Partnerstwa, celem ożywienia tych ośrodków wzrostu.

Omawiany OF diagnozowany i opisywany jest szeroko w dokumencie: Strategia Rozwoju Związku Gmin Regionu Płockiego do 2020 roku. Na podstawie wyników prac nad tą ogólną strategią i wyznaczonych w nim kierunków rozwoju, zidentyfikowano najważniejsze obszary, dla których w niniejszym Projekcie oraz w ramach niniejszego zamówienia Wykonawca zobowiązany będzie przeprowadzić analizę i diagnozę stanu obecnego, trendów i kierunków rozwojowych OF, określić i zdiagnozować cele strategiczne i sporządzi na tej podstawie dokumenty STRATEGII SEKTOROWCH Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Płockiej.

Główny cel projektu to integracja działań publicznych i utrwalenie potencjału rozwojowego Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Płockiej (OFAP) poprzez promowanie zintegrowanego podejścia do problemów obszaru. Projekt umożliwi identyfikację granic OFAP, wyznaczenie wspólnych celów rozwojowych dla OFAP w różnych sektorach, a poprzez to wzmocni istniejącą od lat współpracę JST na obszarze ZGRP. Projekt będzie także służyć promowaniu terytorialno-funkcjonalnego podejścia do polityki regionalnej. Dzięki przeprowadzonym badaniom i analizom sformułowane zostaną kierunki rozwoju OFAP do 2025 r. w postaci programów sektorowych, w tym m.in.:

Strategii efektywności energetycznej,  
Strategii zrównoważonego transportu,  
Koncepcji spójnej gospodarki wodno-ściekowej,  
Strategii rewitalizacji obszarów miejskich.

Ich realizacja z kolei przyczyni się do wzmocnienia funkcji aglomeracyjnych i regionalnych Płocka i rozbudowy powiązań pomiędzy miastem i jego otoczeniem. Spośród inwestycji zidentyfikowanych w opracowanych w ramach projektu programach sektorowych, wyłonione zostaną te, które dadzą największe efekty mnożnikowe dla całego OFAP i dla nich zostanie w ramach projektu przygotowana dokumentacja techniczna.

Celem szczegółowym projektu jest przeciwdziałanie społecznym problemom rozwojowym OFAP. Działania w okresie realizacji projektu mają w efekcie zapobiegać depopulacji tego obszaru, wspierać jakość kapitału ludzkiego i sprzyjać rozwojowi jego funkcji gospodarczych, kompleksowo chroniąc przy tym środowisko naturalne.

Dzięki realizacji projektu, zrealizowanych zostanie na poziomie regionalnym sześć podstawowych celów polityki przestrzennego zagospodarowania kraju (zgodnie z KPZK):

1. Podwyższenie konkurencyjności głównych ośrodków miejskich;
2. Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju;
3. Poprawa dostępności terytorialnej kraju w różnych skalach przestrzennych;
4. Kształtowanie struktur przestrzennych wspierających osiągnięcie wysokiej jakości środowiska przyrodniczego;
5. Zwiększenie odporności struktury przestrzennej na zagrożenia naturalne.
6. Przywrócenie i utrwalenie ładu przestrzennego.

Wszystkie działania (diagnoza, strategie, dokumentacje techniczne) zaplanowane w projekcie mają na celu rozwój całego OF. Podstawowe założenie projektu to zintegrowane działanie na sferę gospodarczą, społeczną, środowiskową i przestrzenną, mające na celu rozwój aglomeracji oparty na Płocku, jako centrum gospodarczym OF i integracji gmin wchodzących w skład OFAP. Wspólną realizację projektu zagwarantuje Zespół Konsultacyjny (udział w nim władz wszystkich Partnerów oraz dodatkowo przedstawicieli sektora NGO, przedsiębiorców i nauki), który będzie monitorował, konsultował i przyjmie wszystkie opracowane dokumenty w Działaniu 1 oraz 2. Każdy z partnerów będzie przedkładał dokumenty wypracowane w ramach projektu radzie gminy, natomiast Powiat Płocki – Zarządowi Powiatu.

Organem decyzyjnym w ramach projektu jest **Zespół Konsultacyjny**, składający się z przedstawicieli władz wszystkich Partnerów oraz **Zarząd Związku Gmin Regionu Płockiego**.

Organem wykonawczym jest **Zespół Projektowy**, składający się z przedstawicieli lidera i Partnerów.

## **2. ETAP I – Diagnoza i badania społeczne na potrzeby wyznaczenia Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Płockiej (OFAP):**

- a. Przeprowadzenie badań delimitacyjnych stanowi podstawę realizacji projektu. Pozwolą one na weryfikację wcześniejszych badań i działań Związku Gmin Regionu Płockiego (m.in. strategia rozwoju z 2013 r.). Przeprowadzone badania potwierdzą lub zweryfikują granice OFAP, a także będą stanowiły postawę do prac nad dokumentami sektorowymi.
- b. Zasięg i powiązania OFAP w różnych dokumentach regionalnych są różnie definiowane (np. projekt Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 wskazuje się powiązania z Ciechanowem, inne - starsze dokumenty często wskazują powiązania z Kutnem i innymi ośrodkami). Jeszcze inne odzwierciedlenie układu funkcjonalnego Płocka znajdujemy w KPZK 2030, który wyznacza dość mały OF wokół Płocka. Niezbędne jest więc podjęcie kompleksowych prac diagnostycznych nad prawidłowym i jednoznacznym określeniem OF Płocka, co ma zagwarantować diagnoza OF wykonana w niniejszym Projekcie.
- c. Działania w ramach opracowywania diagnozy i badań społecznych muszą mieć charakter zintegrowany, dotyczyć wszystkich JST obszaru funkcjonalnego, oraz zostać przeprowadzone zgodnie z metodologią wyznaczania obszarów funkcjonalnych.
- d. Diagnoza musi mieć charakter badania ilościowego i jakościowego, obejmować m.in. wykonanie analizy danych zastanych i przeprowadzenie analizy związków funkcjonalnych pomiędzy miastem Płock a otaczającymi gminami. Wykonawca w ramach opracowania wykorzysta dane statystyczne oraz jakościowe odnoszące się w szczególności do kryteriów delimitacji OF. Diagnoza i badania obejmą wszystkich partnerów w Projekcie. Na podstawie przeprowadzonej diagnozy dokonana zostanie delimitacja tego obszaru. Opracowana diagnoza i delimitacja pozwoli na przygotowanie dokumentów strategicznych dla obszaru funkcjonalnego.



**POMOC TECHNICZNA**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



- e. W diagnozie obszaru Wykonawca wskaże również powiązania z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami nie wchodzącymi w skład partnerstwa na rzecz realizacji niniejszego projektu, a które to powiązania są istotne dla rozwoju poszczególnych partnerów w poszczególnych sferach rozwojowych.
- f. W ramach wykonania badań społecznych na potrzeby diagnozy wykonawca musi zagwarantować i uwzględnić udział społeczeństwa: min. 1.000 osób + min. 50 organizacji pozarządowych + min. 100 przedsiębiorców. Wykonawca w tym celu wykorzysta nowoczesne i efektywne techniki badawcze – uzgodnione z Zamawiającym na podstawie metodologii wykonania przedmiotu umowy, o której mowa w pkt. 4 ust. a) poniżej – w tym wywiady pogłębione z lokalnymi liderami, przedsiębiorcami, przedstawicielami NGO, przedstawicielami władz samorządowych oraz ekspertami branżowymi z różnych dziedzin.
- g. Wykonawca przeprowadzi konsultacje społeczne na potrzeby delimitacji obszaru zgodnie z obowiązującym w tym zakresie prawem.
- h. Wykonawca wykorzysta dane zarówno publikowane, jak i niepublikowane ze źródeł rozproszonych, możliwie nie starszych niż z lat 2011/2012. Zamawiający dopuszcza możliwość wykorzystania starszych danych w przypadku, kiedy niemożliwe będzie zebranie danych bardziej aktualnych. Wykonawca każdorazowo poinformuje o tym fakcie Zamawiającego.
- i. Wykonawca przeprowadzi szereg analiz mających na celu określenie zasięgu obszaru funkcjonalnego w sferach:
  - demograficznej;
  - społeczno-ekonomicznej;
  - gospodarczej;
  - środowiska naturalnego;
  - infrastruktury technicznej i komunikacyjnej;
  - obecnych i przyszłych inwestycji w różnych obszarach rozwoju;
  - obecnych i potencjalnych kierunków rozwoju;
  - powiązań wynikających z procesów historycznych;
- j. W ramach prowadzonych analiz i badań wykonawca określi powiązania między rdzeniem obszaru funkcjonalnego i gminami przylegającymi przy pomocy wskaźników m.in.:
  - funkcjonalnych;
  - społeczno-gospodarczych;
  - morfologicznych;
- k. Przeprowadzanie badań winno nastąpić zgodnie z prawem, a jeżeli to konieczne winno być poprzedzone wszystkimi wymaganymi zgodami i zezwoleniami
- l. Zamawiający zapewni Wykonawcy pomoc w zdobyciu danych, których Wykonawca, ze względów formalnych, nie będzie w stanie uzyskać, a możliwość taką będzie miał Zamawiający. Zamawiający również zapewni pomoc w uzyskaniu danych niezbędnych do realizacji zamówienia, w których posiadaniu znajdują się Partnerzy.
- m. Wykonawca przedstawi co najmniej trzy warianty zarządzania obszarem



funkcjonalnym (z udziałem partnerów publicznych, prywatnych i społecznych).

- n. Efektem realizacji tego etapu zamówienia jest **raport** obejmujący diagnozę i delimitację OFAP oraz wyniki badań społecznych na potrzeby wykonania tego opracowania. Raport z badań diagnostycznych będzie wykorzystany przy tworzeniu pozostałych produktów projektu (strategie sektorowe, dokumentacje techniczne dla wybranych inwestycji). Raport opracowany w wyniku realizacji zamówienia musi zawierać co najmniej następujące elementy:
- analizę powiązań funkcjonalnych w obrębie OFAP w sferach: demograficznej; społeczno-ekonomicznej; zagospodarowania przestrzennego; gospodarczej, przyrodniczej; infrastruktury technicznej i komunikacyjnej (w tym drogowej i kolejowej); obecnych i przyszłych inwestycji w różnych obszarach rozwoju; potrzeb w zakresie rewitalizacji obszarów zdegradowanych; obecnych i potencjalnych kierunków rozwoju; owiązań wynikających z procesów historycznych;
  - określenie powiązań w granicach miejskiego OFAP oraz z ośrodkami przylegającymi przy pomocy wskaźników, funkcjonalnych; społeczno-gospodarczych, morfologicznych;
  - określenie zasad i kryteriów delimitacji;
  - wyniki delimitacji;
  - warianty rozwojowe miejskiego OFAP;
  - warianty zarządzania obszarem funkcjonalnym
  - mapy klasyfikacyjne wskaźników, mapę delimitacji OFAP, mapy wariantów zasięgu OFAP, tabele, wykresy, diagramy i inne.
- o. Opracowana delimitacja powinna być zgodna z wytycznymi *Konkursu dotacji na działania wspierające jednostki samorządu terytorialnego w zakresie planowania miejskich obszarów funkcjonalnych* oraz dokumentami strategicznymi wyższego szczebla - wspólnotowymi, krajowymi i regionalnymi - w zakresie, w jakim dotyczą przedmiotu zamówienia, m.in.:
- Założeńmi Umowy Partnerstwa 2014-2020,
  - Koncepcją Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030,
  - Strategią Rozwoju Kraju 2020,
  - Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary wiejskie,
  - Założeńmi Krajowej Polityki Miejskiej
  - Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku i in.
  - Projektem Strategii Rozwoju ZGRP
  - Strategiami Rozwoju/ planami zagospodarowania przestrzennego Partnerów
  - Wskaźnikami zarządzania strategicznego dla ZGRP i Partnerów udostępnionych przez Zamawiającego
  - danymi z GUS i innymi oficjalnymi badaniami statystycznymi
- oraz powinna wykorzystywać w swojej treści badania i ekspertyzy Starostwa

Płockiego np. diagnozy stanu realizacji prorozwojowych usług publicznych dotyczące w szczególności uwarunkowań rozwoju społeczno-gospodarczego z uwzględnieniem powiązań funkcjonalno-przestrzennych, systemu edukacji i wychowania w powiecie płockim, usług zdrowotnych, systemu obsługi komunikacyjnej, systemu usług komunalnych, sfery kultury, wypracowane w ramach projektu pn. „Usługi publiczne w powiecie płockim zmiany dla teraźniejszości i przyszłości”.

### 3. ETAP II – opracowanie programów sektorowych:

- a. Dokumenty strategiczne - sektorowe dotyczyć będą wszystkich 19 partnerów projektu, a ich realizacja ma zapewnić zwielokrotnienie korzyści związanych z przeprowadzaniem wspólnych przedsięwzięć. Programy sektorowe mają wyznaczyć kierunki wspólnych działań inwestycyjnych, których efekty przyczynią się do kompleksowego rozwoju całego OFAP. Ma to stanowić odejście od postrzegania problemów jedynie przez pryzmat granic administracyjnych.
- b. Efektami tego etapu realizacji zamówienia będzie 5 programów sektorowych:
  - **Zintegrowana Strategia Rozwoju Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Płockiej:** dokument określający delimitację obszaru funkcjonalnego oraz obejmujący swoim zasięgiem cały ten obszar. Strategia będzie zawierała co najmniej następujące informacje:
    1. Odniesienie do krajowych i unijnych dokumentów strategicznych i planistycznych
    2. Wskazanie obszarów wsparcia strategii wraz z diagnozą i wymiarem terytorialnym obszaru wsparcia
    3. Wskazanie misji, celów rozwojowych i priorytetów wraz z inwestycjami komplementarnymi
  - **Strategia efektywności energetycznej:** dokument będzie zawierał co najmniej następujące punkty:
    1. inwentaryzacja obiektów należących do sektora publicznego,
    2. analiza metod poprawy efektywności energetycznej w obiektach,
    3. wstępny audyt energetyczny obiektów,
    4. wykorzystanie odpadów dla poprawy efektywności energetycznej
    5. lista rankingowa obiektów (priorytety dalszych działań)
    6. lista rankingowa inwestycji wraz z inwestycjami komplementarnymi
  - **Strategia zrównoważonego transportu:** strategia będzie obejmować swoim zasięgiem cały obszar Partnerstwa, będzie miała za zadanie zintegrować sieć połączeń komunikacyjnych w OFAP w jeden spójny model skorelowany z kreowaną polityką przestrzenną, dać podstawy do stworzenia spójnego transportu publicznego i rozwoju rynku pracy. Strategia będzie zawierać co najmniej następujące punkty:



POMOC TECHNICZNA  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO





1. komunikacyjna analiza SWOT dla całego obszaru Partnerstwa
  2. analiza wewnętrznych potrzeb transportowych poszczególnych obszarów Partnerstwa
  3. analiza zewnętrznych potrzeb transportowych zarówno poszczególnych obszarów Partnerstwa, jak i całego obszaru
  4. wskazanie niezbędnych inwestycji infrastrukturalnych wewnątrz Partnerstwa – modernizacje, przebudowy oraz budowy nowych odcinków
  5. propozycja kolejności realizacji inwestycji wewnątrz obszaru, w tym działań prowadzących do ich wpisania do programów i planów finansowych
  6. analiza powiązań inwestycji infrastrukturalnych z obowiązującymi planami oraz strategiami
  7. przedstawienie efektów realizacji poszczególnych inwestycji, szczególnie pod kątem ich powiązań funkcjonalnych
  8. analiza funkcjonowania transportu publicznego w obszarze Partnerstwa
  9. analiza transportu ciężarowego w aspekcie wyprowadzania go poza obszary zabudowane
  10. analiza ruchu rowerowego w aspekcie dojazdów do pracy oraz turystyki i rekreacji - określenie zapotrzebowania i kierunków rozwoju tras rowerowych.
  11. Lista rankingowa inwestycji wraz z inwestycjami komplementarnymi
- **Koncepcja spójnej gospodarki wodno-ściekowej:** dokument poruszać będzie co najmniej następujące zagadnienia:
1. diagnoza i inwentaryzacja obiektów gospodarki wod-kan.
  2. wskazanie niezbędnych inwestycji
  3. wskazanie optymalnych rozwiązań w skali całego OF
  4. lista rankingowa inwestycji wraz z inwestycjami komplementarnymi
- **Strategia rewitalizacji obszarów miejskich:** dokument zawierać będzie w uzasadnionych przypadkach projekty wynikające z Lokalnych Programów Rewitalizacji dla poszczególnych jednostek – dotyczące rewitalizacji poszczególnych obszarów wyznaczonych w tych programach. Strategia nie obejmie wprost wszystkich partnerów, lecz 4 miasta leżące na OFAP, tj. Płock, Gąbin, Wyszogród, Drobin. Miasta te pełnią funkcje wzrostowe dla całego OFAP, dlatego wspieranie ich rozwoju poprzez działania rewitalizacyjne da efekty mnożnikowe dla całego OFAP. Strategia będzie zawierać m.in.:
1. spójne kryteria wyboru obszarów rewitalizacji
  2. cele działań rewitalizacyjnych na danym obszarze
  3. katalog rodzajów zadań do realizacji



4. zasady tworzenia systemów motywacyjnych dla pozyskania partnerów rewitalizacji ( w tym PPP)
  5. wykaz projektów rewitalizacyjnych danego obszaru, obejmujących działania przestrzenne, społeczne, gospodarcze oraz środowiskowe i kulturowe
  6. spójne zasady monitorowania zjawisk społecznych, gospodarczych i przestrzennych
- c. Wykonawca przeprowadzi konsultacje społeczne przy każdym z pięciu dokumentów strategii obejmujące min. 300 osób/dokument + min. 40 organizacji pozarządowych/ dokument + min. 50 przedsiębiorców/ dokument. Wykonawca wykorzysta w tym celu najbardziej adekwatne i efektywne techniki badawcze, w tym przede wszystkim pogłębione wywiady, konsultacje i badania ankietowe. Dodatkowo Wykonawca wspólnie z Zamawiającym będzie prowadził konsultacje przy wykorzystaniu strony internetowej projektu oraz lokalnej prasy.
- d. Konsultacje społeczne będą przeprowadzane przez Wykonawcę zgodnie z obowiązującym w tym zakresie prawem.
- e. Prace nad programami sektorowymi będą nadzorowane przez Zespół Konsultacyjny.
- f. Każda z dokumentów opisanych w pkt 3 ust. „b” powyżej powinien:
- zawierać podstawę prawną strategii;
  - być spójna z krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi oraz planistycznymi;
  - wskazywać obszar wsparcia;
  - zawierać syntetyczną diagnozę obszaru wsparcia;
  - wskazywać wymiar terytorialny wsparcia;
  - wskazywać cele rozwojowe do realizacji;
  - wskazywać priorytety;
  - określać zasady i tryby projektów oraz listę przedsięwzięć przewidzianych do realizacji
  - określać listę strategicznych projektów o charakterze komplementarnym możliwych do realizacji
  - pokazywać odniesienia do instrumentów finansowych;
  - zawierać plan finansowy;
  - opisywać system wdrażania;
  - opisywać w jaki sposób w realizację strategii zaangażowani są lokalni aktorzy, powinna być ona również poddana konsultacjom społecznym oraz zawierać raport z przygotowania.
  - zawierać plany działań/ plany wykonawcze obejmujące opisy zidentyfikowanych projektów, a w szczególności:
    1. priorytet inwestycyjny UE;
    2. charakterystykę projektu;
    3. tryb realizacji projektu;
    4. okres realizacji projektu;
    5. kwota planowanych wydatków w projekcie;



6. typ/typy działań przewidziane do realizacji w ramach projektu;
  7. beneficjenci (podmioty uprawniane do wnioskowania);
  8. grupa docelowa;
  9. partnerstwo;
  10. produkty (wskaźniki pomiaru działań projektu) planowane do osiągnięcia w ramach projektu;
  11. rezultaty (wskaźniki pomiaru celów projektu) planowane do osiągnięcia w ramach projektu;
  12. struktura i źródła finansowania (np. wsparcie UE (EFS, EFRR), środki własne na dofinansowanie, koszty kwalifikowalne i niekwalifikowane).
- Opracowanie systemu monitorowania i ewaluacji strategii:
1. Określenie celów i korzyści jakie monitoring ma przynieść
  2. Zdefiniowanie wszystkich odbiorców monitoringu
  3. Zdefiniowanie produktów monitoringu
  4. Ocena kosztów monitoringu w relacji do korzyści
  5. Zagwarantowanie jawności wyników monitoringu
  6. Opracowanie przewodnika w zakresie aktualizacji, monitorowania i ewaluacji strategii (w tym m.in. procedur, wskaźników, sposobów interpretacji danych)
- g. Strategie powinny być zgodne z wytycznymi *Konkursu dotacji na działania wspierające jednostki samorządu terytorialnego w zakresie planowania miejskich obszarów funkcjonalnych* oraz dokumentami strategicznymi na poziomie gmin partnerskich I wyższego szczebla - wspólnotowymi, krajowymi i regionalnymi - w zakresie, w jakim dotyczą przedmiotu zamówienia, m.in.:
- Założeń Umowy Partnerstwa 2014-2020,
  - Koncepcją Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030,
  - Strategią Rozwoju Kraju 2020,
  - Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary wiejskie,
  - Założeń Krajowej Polityki Miejskiej
  - Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku i in.
  - Projektem Strategii Rozwoju ZGRP
  - Strategiami Rozwoju/ planami zagospodarowania przestrzennego Partnerów
  - Wskaźnikami zarządzania strategicznego dla ZGRP i Partnerów udostępnionych przez Zamawiającego
  - danymi z GUS i innymi oficjalnymi badaniami statystycznymi
- oraz powinny wykorzystywać w swojej treści badania i ekspertyzy Starostwa Płockiego np. diagnozy stanu realizacji prorozwojowych usług publicznych dotyczące w szczególności uwarunkowań rozwoju społeczno-gospodarczego z uwzględnieniem powiązań funkcjonalno-przestrzennych, systemu edukacji i wychowania w powiecie płockim, usług zdrowotnych, systemu obsługi komunikacyjnej, systemu usług komunalnych, sfery kultury, wypracowane w



ramach projektu pn. „Usługi publiczne w powiecie plockim zmiany dla teraźniejszości i przyszłości”.

#### 4. Ogólne wytyczne

- a. W ciągu maks. 5 dni od dnia podpisania umowy odbędzie się spotkanie uzgodnieniowe Zamawiającego z Wykonawcą, w terminie i miejscu wskazanym przez Zamawiającego. Na spotkaniu zostaną omówione ramowe kwestie dotyczące realizacji zamówienia, charakterystyki Partnerstwa, działalności Zamawiającego, zakresu metodologii wykonania umowy.
- b. Wykonawca w terminie 7 dni od dnia spotkania uzgodnieniowego przedstawi Zamawiającemu do akceptacji metodologię wykonania przedmiotu umowy uwzględniającą zadania, zasoby, zakres wdrożenia oraz oczekiwane efekty. W skład metodologii wchodzi szczegółowy harmonogram prac ze wskazaniem zależności zasobów i terminów oraz kamieni milowych. Zamawiający w ciągu 5 dni od dnia przedstawienia metodologii zaakceptuje ją bądź wskaże zastrzeżenia wraz z ich merytorycznym uzasadnieniem i propozycją zmian. Po uwzględnieniu zastrzeżeń metodologia zostaje przyjęta do stosowania przez strony. Metodologia musi ponadto zawierać:
  - **opis zestawu narzędzi, metod i planowanych działań dla prac nad diagnozą i programami sektorowymi, na etapie analizy przedmiotowych zjawisk i ich trendów, w kontekście istniejących uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, z uwzględnieniem perspektywy różnych kategorii interesariuszy obecnych na obszarze funkcjonalnym.** Do opisu Wykonawca dołączy uzasadnienie adekwatności i trafności dobranych narzędzi i metod. Do opisu Wykonawca dołączy również uzasadnienie praktycznej przydatności zaproponowanego zestawu narzędzi, metod i planowanych działań w stosunku do uwarunkowań i ograniczeń sytuacji Zamawiającego, w tym także do ogólnych uwarunkowań formalno-prawnych, w jakich funkcjonują jednostki samorządu terytorialnego podejmujące wspólne działania
  - **opis zestawu narzędzi, metod i planowanych działań do celu tego etapu prac nad diagnozą i programami sektorowymi na etapie wypracowania oraz sformułowania optymalnego zestawu celów i działań wobec zidentyfikowanych problemów, przy założeniu dokonania analizy możliwości sfinansowania tych działań w fazie inwestycyjnej i utrzymania.** Do opisu Wykonawca dołączy również uzasadnienie praktycznej przydatności zaproponowanego zestawu narzędzi, metod i planowanych działań w stosunku do uwarunkowań i ograniczeń sytuacji Zamawiającego, w tym także do ogólnych uwarunkowań formalno-prawnych, w jakich funkcjonują jednostki samorządu terytorialnego podejmujące wspólne działania



- **Plan pracy zapewniający wysoką jakość realizacji zamówienia przy jednoczesnym dotrzymaniu terminu określonego przez Zamawiającego**, obejmujący m.in. harmonogram prac (uwzględniający Załącznik nr 3 do wzoru umowy) i przyporządkowanie zasobów. Plan ma mieć charakter uszczegóławiający i uzupełniający w stosunku do koncepcji zawartej w Opisie przedmiotu zamówienia oraz we wzorze umowy. Sposób uszczegółowienia i uzupełnienia musi być merytorycznie adekwatny do celów i charakteru poszczególnych etapów prac oraz celów i charakteru całego projektu (wspomaga jakość prac i produktu). Plan musi identyfikować kluczowe czynniki ryzyka wobec prawidłowej realizacji przedmiotu zamówienia. Plan musi pokazywać sposób minimalizowania i kontrolowania kluczowych czynników ryzyka wobec utrzymania terminu końcowego realizacji zamówienia oraz poszczególnych etapów zamówienia wyznaczonych przez Zamawiającego
- **Strukturę/sposób zarządzania procesem realizacji zamówienia po stronie Wykonawcy, w tym opis komunikacji z Zamawiającym**. Struktura ta musi być przejrzysta, tj. odpowiedzialność za poszczególne zadania / funkcje po stronie zespołu Wykonawcy musi być wyczerpująco oraz czytelnie przypisana - zgodnie z kwalifikacjami i doświadczeniem zaproponowanego personelu. Wykonawca proponuje rozwiązania, które zapewnią skuteczną okresową wymianę informacji z Zamawiającym - ułatwiając mu monitorowanie postępów realizacji zamówienia - ponad rozwiązania minimalne przewidziane przez Zamawiającego we wzorze umowy.
- **Koncepcję badań społecznych na etapie powstawania diagnozy OFAP oraz koncepcję uspołeczniania i procesu przygotowania strategii**. Zaproponowane rozwiązania (rozumiane jako dobór narzędzi, metod ich wykorzystania i planowanych działań), mają zapewnić skuteczne rozpoznanie, pozyskanie i wykorzystanie wiedzy o potrzebach, oczekiwaniach i obawach interesariuszy z terenu obszaru funkcjonalnego. Dobór narzędzi, metod ich wykorzystania oraz planowane działania w tym zakresie – muszą być adekwatne do merytorycznej specyfiki dokumentu strategicznego oraz potrzeb i środowiska społeczno-gospodarczego, w którym jest on przygotowywany. Dobór ten musi być również dostosowany do treści prawa lokalnego, określającego zasady prowadzenia konsultacji społecznych, jakie przyjęły jednostki samorządu terytorialnego – członkowie partnerstwa. Ponadto Wykonawca proponuje rozwiązania (rozumiane jako dobór narzędzi, metod ich wykorzystania i planowanych działań), które zapewnią skuteczne skonsultowanie rozważanych scenariuszy i opcji, a także tam gdzie to możliwe i uzasadnione specyfiką zagadnienia - bezpośredni udział interesariuszy w procesie wypracowywania celów i koncepcji działań, oraz w formułowania ostatecznej treści dokumentu. Dobór



narzędzi, metod ich wykorzystania oraz planowane działania w tym zakresie – muszą być adekwatne do merytorycznej specyfiki dokumentu strategicznego oraz potrzeb i oczekiwań środowiska społeczno-gospodarczego, w którym będzie on w przyszłości realizowany. Dobór ten musi być również dostosowany do treści prawa lokalnego, określającego zasady prowadzenia konsultacji społecznych, jakie przyjęły jednostki samorządu terytorialnego – członkowie partnerstwa.

- **Proponowany zakres tematyczny wynikowych dokumentów strategii** wyczerpująco odzwierciedlający potrzeby Zamawiającego wynikające z Opisu przedmiotu zamówienia. Zakres ten musi zawierać elementy ułatwiające późniejsze pogłębienie wariantowych analiz, które muszą być przeprowadzone w kolejnym etapie prac, wdrożenia przyjętych planów w kolejnym etapie prac, oraz osiągnięcie synergii planowanych działań (między sobą i z innymi podejmowanymi w ramach obszaru funkcjonalnego), a także ułatwiające późniejszą ewaluację planowanych w obrębie strategii działań.
- c. Wykonawca przy realizacji każdego z działań będzie stosował aktualne zasady promocji obowiązujące Zamawiającego, wynikające z umowy dotacji na realizację projektu podpisanej z Ministerstwem Infrastruktury i Rozwoju w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna, tj. zobowiązuje się do każdorazowego informowania odbiorców podczas spotkań, rozmów, badań itp., iż zamówienie jest realizowane przy współfinansowaniu ze środków Unii Europejskiej przyznanych w ramach „Konkursu dotacji na działania wspierające jednostki samorządu terytorialnego w zakresie planowania miejskich obszarów funkcjonalnych” ogłoszonego przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego. Wykonawca zobowiązany jest do zamieszczenia logo Unii Europejskiej i logo POPT 2007 – 2013 oraz informacji o współfinansowaniu projektu ze środków Unii Europejskiej, zarówno w treści publikacji, jak i we wszystkich wykonywanych materiałach, w tym w szczególności drukowanych, utrwalanych na płytach CD, publikowanych na stronach internetowych (zasady umieszczania informacji o współfinansowaniu oraz logotypy znajdują się na stronie: <http://www.popt.gov.pl/ZPFE/Strony/Zasady.aspx>)
- d. W przypadku umieszczania na materiałach przygotowywanych w ramach realizowanego projektu logotypów innych każdorazowo wymagane jest poinformowanie Zamawiającego.
- e. Wszelkie teksty opracowywane przez Wykonawcę w ramach niniejszego zamówienia powinny spełniać wymogi wysokich standardów naukowych: m.in. oryginalność, poprawność językowa, podanie źródeł danych, bibliografii, przypisów.
- f. Wykonawca będzie zobowiązany do współpracy z Zamawiającym w ramach procesu sprawozdawczości zgodnie z wymogami umowy dotacji na realizację projektu, tj. do współpracy przy opracowaniu sprawozdań okresowych, jednego rocznego oraz końcowego.



- g. Kontakt Zamawiającego z Wykonawcą będzie odbywał się drogą elektroniczną, telefoniczną lub w sposób bezpośredni podczas ustalonych spotkań.
- h. Odbiór produktów poszczególnych działań odbywał się będzie na podstawie pisemnych protokołów zdawczo-odbiorczych, w tym częściowych.
- i. Wykonawca będzie zobowiązany do realizacji niniejszego przedmiotu zamówienia m.in. w oparciu o umowę o dofinansowanie projektu oraz umowę partnerską zawartą między Liderem Projektu (ZGRP) a Partnerami.
- j. Przedstawiciele Wykonawcy będą zobowiązani do uczestnictwa w spotkaniach Zespołu Konsultacyjnego (20 przedstawicieli) i Zespołu Projektowego (ok. 25 przedstawicieli) w celu prezentacji postępu prac, zrealizowanych produktów oraz dokonywania bieżących ustaleń i analiz. Wykonawca będzie pełnił rolę doradczą i konsultacyjną dla Zespołu Konsultacyjnego w zakresie wypracowywanych dokumentów oraz wyboru inwestycji, dla których powstanie dokumentacja techniczna w ramach projektu.
- k. W trakcie realizacji zamówienia przewiduje się 3 spotkania Zespołu Konsultacyjnego oraz 6 spotkań Zespołu Projektowego. Liczba spotkań może ulec zmniejszeniu lub zwiększeniu, w zależności od potrzeb. O liczbie spotkań decyduje Zamawiający. Wykonawca będzie zobowiązany przygotowywać na każde ze spotkań profesjonalne i rzetelne materiały i prezentacje, uzgodnione przed każdym ze spotkań z Zamawiającym w formie elektronicznej. Spotkania, o których mowa powyżej, będą się odbywały na terenie OFAP, gł. w salach udostępnionych przez Zamawiającego lub Partnerów.
- l. Podczas spotkań Zespołu Projektowego Wykonawca będzie prowadził w zależności od potrzeb warsztaty z zakresu planowania strategicznego, w sali udostępnionej przez Zamawiającego w jego siedzibie. W czasie spotkań członkowie Zespołu Projektowego, pod kierunkiem ekspertów, będą pracować nad poszczególnymi elementami strategii. W każdym spotkaniu weźmie udział ok. 25 osób.
- m. Wykonawca będzie zobowiązany do udziału w sesjach rad gmin (w tym rady powiatu) partnerów, w zależności od potrzeb Zamawiającego lub Partnerów, w przypadku omawiania/ zatwierdzania na danej radzie treści dokumentów wypracowanych przez Wykonawcę.
- n. Na etapie realizacji całego zamówienia, Wykonawcą będzie zobowiązany, w zależności od potrzeb i adekwatności zaproponowanej metodologii przez Wykonawcę, do organizacji przy pomocy Zamawiającego i prowadzenia spotkań/ seminariów dla przedstawicieli JST, podmiotów społecznych i gospodarczych oraz innych interesariuszy, których celem będzie zaangażowanie różnych grup społecznych w prace nad diagnozą i dokumentami sektorowymi. Wykonawca powinien uwzględnić te czynności w metodologii.

- o. Wykonawca przedłoży Zamawiającemu w celu dokonania rozliczenia 20 kompletów (jeden dla Zamawiającego, pozostałe dla Partnerów) dokumentów zawierających:
- Raport opracowany w wyniku realizacji diagnozy i badań społecznych na potrzeby wyznaczenia Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Płockiej
  - Zintegrowaną Strategię Rozwoju Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Płockiej
  - Strategię efektywności energetycznej
  - Strategię zrównoważonego transportu
  - Koncepcję spójnej gospodarki wodno-ściekowej
  - Strategię rewitalizacji obszarów miejskich
- p. Do kompletu przeznaczanego dla Zamawiającego Wykonawca dołączy pozostałe dokumenty potwierdzające należytą realizację zamówienia, uzgadniane na bieżąco z Zamawiającym, w tym m.in. programy szkoleń, prezentacje, listy obecności ze spotkań, notatki, dokumentację fotograficzną, itp.
- q. Dokumenty, o których mowa w pkt „i” i „j” powyżej, zostaną złożone w wersji papierowej w formacie A4, wraz z dołączoną wersją cyfrową na CD/DVD (w przypadku dokumentów o których mowa w pkt „i” powyżej, należy zapisać je w formatach doc. i pdf., dokumenty wymienione w pkt. „j” powyżej należy zapisać w formie edytowalnej, np. doc, tylko jeśli będzie to możliwe) tożsamą z wersją papierową.
- r. **UWAGA:** w myśl §14 umowy z dnia ... wraz z przekazaniem Zamawiającemu efektów zamówienia Wykonawca przeniesie na Zamawiającego prawa autorskie w tym i prawa materialne do wszelkich opracowań oraz we wszelkich możliwych do zdiagnozowania polach eksploatacji.